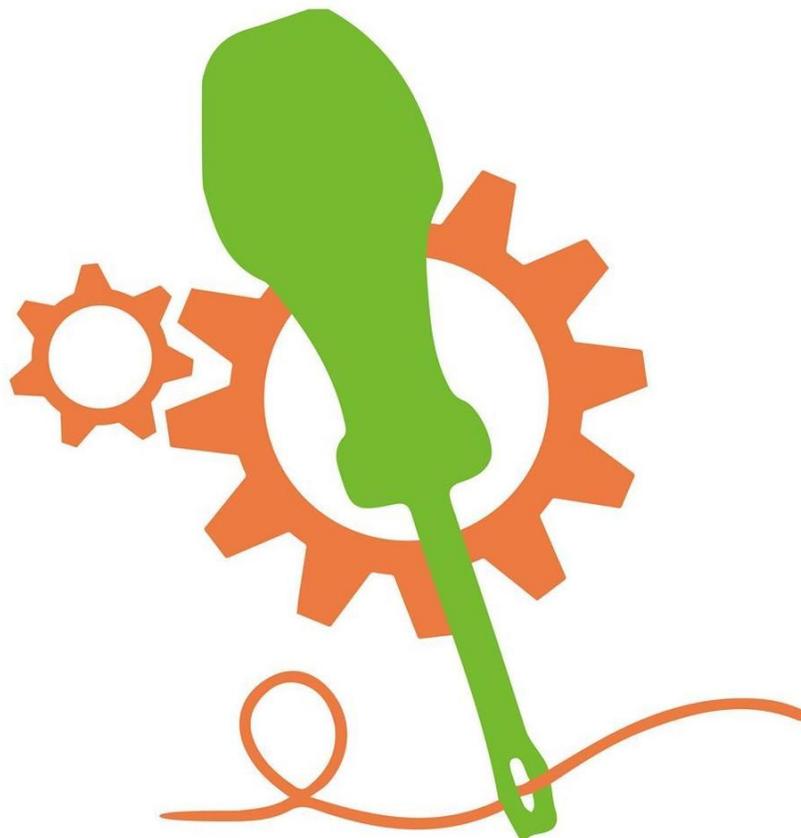


Rapport d'activité 2020-2021



Atelier La Patente, coopérative de solidarité

Table des matières

Situation actuelle	3
Comités	4
Comités d'atelier	4
Aménagement	4
Opérationnel	4
Finances	5
Communications	6
Communautaire et vie associative	6
Formation	7
Écologique	7
Partenariats	8
Centre Jacques-Cartier	8
Les AmiEs de la Terre	8
À venir	8
Projets	9
Cuisine	9
Recyclerie	9
Jardin	9
Finances	10
Production des états financiers	10
Implantation du logiciel Quickbooks	10
Relations avec les créanciers	10

Situation actuelle

Difficile de passer sous silence la situation dans laquelle le monde entier vit actuellement. Lors du début de notre mandat sur le conseil d'administration, les mesures gouvernementales spéciales sont tombées avant même notre première rencontre. S'ensuivirent deux mois pendant lesquels nous avons dû fermer complètement les installations mais le travail en coulisses n'en a pas moins été actif. Tous les membres du CA ainsi que plusieurs membres particulièrement actifs se sont penchés au plus tôt sur les problématiques les plus épineuses afin de rectifier au mieux le passé et regarder vers l'avenir d'un œil positif.

Depuis, nous sommes heureux de vous accueillir de nouveau en restant en relation avec Santé Canada quant aux limites et mesures requises pour assurer la sécurité de tous. La disponibilité de désinfectant à de multiples endroits, de masques procéduraux, d'affichage des meilleures pratiques et une capacité maximale sécuritaire pour les ateliers et le bâtiment font partie des mesures de sécurité mises en place.

En espérant que la disponibilité des locaux est pour nos membres utilisateurs une fuite bienvenue de la monotonie du confinement partiel, nous remercions ceux-ci de leur fréquentation.

Comités

Dès le début du mandat en cours, les comités ont commencé à se former ou se reformer et un certain nombre de tâches leur incombant ont été déterminées à partir des besoins ainsi que la définition de tâches déjà établie pour le directeur général, que La Patente ne peut malheureusement pas se permettre de payer en ce moment. Formés de membres de divers horizons partageant une passion commune et ouverts à tous, ils sont un pas important dans la démocratisation des décisions prises au sein de la coopérative.

Comités d'atelier

Inspiré par l'organisation de l'atelier de couture, chaque atelier possède désormais son propre comité. Ils sont constitués de membres engagés qui discutent des améliorations qu'ils jugent appropriées à l'espace et aux ressources disponibles et qui passent ensuite à l'action.

Aménagement

Ce comité, des plus actifs dès sa création, est responsable de la vision à long terme de la coopérative au-delà des ateliers pour lesquels La Patente est la plus connue et dont vous avez sans doute vu la présentation sur le site web. Cette vision inspire les membres actifs de la coopérative à proposer des projets axés sur la responsabilisation et l'autonomisation des communautés dans un esprit de développement durable, économiquement viable et environnementalement positif.

Opérationnel

Formé de ce qui se trouvait être le comité aménagement dont les rencontres étaient fréquentes, le comité opérationnel se rencontre régulièrement afin de s'assurer que La Patente fonctionne correctement et est toujours prête à accueillir ses membres dans le meilleur environnement possible. Des décisions

aux impacts minimaux peuvent ainsi se prendre sans attendre. Ses tâches consistent, mais ne se limitent pas à, ce qui suit :

- Coordonner le développement, assurer l'approbation par les personnes appropriées et voir à la mise en œuvre des processus, programmes et autres campagnes internes pour la coopérative.
- Superviser la bonne utilisation et le bon état des espaces libres, des espaces destinés aux ateliers et des espaces en location.
- Planifier les inspections, l'entretien, les réparations et les rénovations périodiques.
- Résoudre les conflits dès qu'ils se produisent pour assurer le bon fonctionnement de l'organisation.
- Planifier, organiser, diriger et évaluer les activités de l'entreprise en veillant à la réalisation des objectifs.
- Vérifier et re-négocier les contrats que La Patente a conclus avec ses membres ou des tiers.

Finances

En plus des tâches lui étant attribuées, le comité finances a également travaillé très fort dans la dernière année à rattrapper un retard accumulé au niveau de la comptabilité qui occasionnait un certain flou dans la situation financière de la coop.

- Surveiller et suivre l'avancement des projets, objectifs et coûts conformément aux budgets et aux délais établis.
- Collaborer avec les partenaires et les investisseurs de même qu'avec le comité des ventes, des finances et de la comptabilité pour discuter des stratégies et atteindre tous les objectifs économiques de la coopérative.
- Examiner et interpréter les informations budgétaires et les données financières, et cerner les problèmes et les carences qui s'y rattachent en veillant à ce que toutes les mesures nécessaires soient prises pour les corriger.
- Surveiller les dépenses et effectuer une analyse de rentabilité.
- Évaluer et gérer tout risque financier.
- S'assurer que les livres comptables et autres mesures de contrôle sont conformes à la réglementation en vigueur.
- Organiser le paiement ou la renégociation des comptes en attente.
- Surveiller les budgets et l'avancement des différents projets et activités.

Communications

Le travail de ce comité est probablement le plus visible aux membres utilisateurs. Ils s'occupent de la communication avec les membres, le maintien et les mises à jour du site web et de la page Facebook, la production de l'infolettre, etc. De plus, ses membres se questionnent sur les manières d'améliorer les communications en général

- Communiquer la mission et la vision de l'organisme auprès des membres, des bénévoles et des employés.
- Cultiver les relations de travail avec les membres de la coopérative et les tiers.
- Superviser l'organisation et la coordination des événements d'entreprise internes et externes, y compris les événements promotionnels.
- Coopérer avec les membres, les bénévoles, les employés, les autres entreprises, les partenaires et les tiers, et ce, en tant que représentant de l'entreprise ou en déléguant ces responsabilités à une autre personne
- Veiller à la bonne communication à l'interne et à l'externe et acheminer les correspondances aux ressources appropriées

Communautaire et vie associative

Certes, la vie communautaire est pratiquement impossible en ces temps difficiles. Néanmoins, ce comité est fin prêt à relancer les activités de socialisation et de rassemblement dès que ce sera permis. Dans le moment, c'est ce comité qui s'occupe de la gestion des bénévoles dont l'apport permet à La Patente d'être ouverte cinq jours par semaine pour vous accueillir.

- Coordonner les ressources disponibles et définir les procédures pour mettre en œuvre les plans d'action préalablement conçus.
- Superviser la répartition correcte des ressources en veillant à attribuer le bon volume de responsabilités aux bonnes personnes dans les différents groupes de travail.
- Surveiller les performances du personnel, rédiger des rapports et mettre à jour les registres si nécessaire.
- Veiller à la bonne maintenance du matériel de bureau.
- Superviser les employés, prendre en charge leur formation, leur gestion et leur évaluation.

Formation

Sur pause depuis un bon moment, les formations sont tout de même au cœur de la mission de La Patente. Ce comité vise donc à préparer l'offre de services à être implantée lors du retour à la normale afin d'offrir à ses membres actuels et éventuels des formations intéressantes et enrichissantes de tout acabit, selon les intérêts de chacun et la disponibilité des formateurs. Si vous souhaitez partager avec d'autres votre expertise et votre passion, communiquez avec eux.

Écologique

Nouvellement formé, le comité écolo voit à améliorer l'impact environnemental de La Patente. Leur projet principal pour cet été est le jardin, discuté plus bas, mais on peut espérer des projets de grande envergure dans l'avenir comme la phyto-remédiation qui pourrait potentiellement décontaminer en partie le terrain sur lequel le bâtiment se trouve.

Partenariats

De manière plutôt décevante, de nombreuses possibilités de partenariats se trouvent pour un moment sur la glace, plusieurs organisations ralentissant de manière significative leurs activités. Le CA et les comités restent cependant à l'affût et ouverts aux suggestions de ses membres et des organisations amies.

Centre Jacques-Cartier

La Patente accueille depuis décembre les participants à La Fibre du bois, une initiative du Centre Jacques-Cartier. Ainsi, deux jours par semaine, lorsque La Patente est fermée, les participants investissent l'atelier de bois et apprennent de nombreuses techniques de travail leur permettant de participer à des projets collectifs et personnels, encadrés par un expert en la matière.

Le Centre Jacques-Cartier a également contribué dans le cadre de l'entente à un apport en outils très intéressant qui a un potentiel de bonification des équipements à la disposition des membres. Nous croyons sincèrement qu'il est possible d'arriver à une entente mutuellement avantageuse qui s'appuie sur les forces de chaque organisme.

Les AmiEs de la Terre

Cette organisation a la générosité de fournir en partie les services et l'expertise d'une de leurs employées d'été pour contribuer à la construction et à l'organisation du jardin de La Patente. Il s'agit d'une belle opportunité de rassembler des gens aux intérêts des plus diversifiés.

À venir

Des démarches sont en cours ayant pour but de créer un parc de vélos-cargos disponibles à la communauté. Avec la participation de Vélocentrix et de Solon, une demande de financement est en attente et aura le potentiel de permettre la location de ces vélos dans le quartier, une alternative intéressante à l'auto-partage.

Projets

Cuisine

Comme plusieurs d'entre vous ont pu le constater, l'espace à l'entrée principale de La Patente est désormais plus dégagé et, nous l'espérons, paraît plus accueillant! Le local d'avant, peu utilisé depuis un certain temps, fait place à la vision d'un espace où il fait bon se rencontrer, relaxer, et certainement cuisiner. La première phase est à ce jour presque terminée et nous espérons pouvoir continuer les travaux grâce à la contribution de plusieurs de nos membres motivés à vous offrir cet espace agréable.

Recyclerie

Fidèle aux valeurs véhiculées par La Patente, le projet de Recyclerie a vu le jour au courant de l'été dernier et démarre officiellement en avril 2021. L'équipe de travail est complète et fin prête à s'atteler à la tâche. La Recyclerie se donne comme objectif de revaloriser les matières résiduelles de la communauté à travers des collectes sélectives et de redistribuer ces ressources vers les ateliers de La Patente et autres organisations intéressées à faire partie du mouvement et ce, à coût abordable. Sous peu, les membres de l'équipe seront prêts à vous communiquer plus de détails sur ce projet exaltant alors qu'ils/elles commencent à le concrétiser.

Jardin

En collaboration avec les AmiEs de la Terre, un jardin en bacs voit le jour ce printemps sur le terrain de La Patente. Il s'agit d'un projet expérimental dans lequel des gens de tous horizons se rencontrent, apprennent et s'impliquent. Grâce aux contributions de ceux-ci et d'organismes généreux, nous espérons que ce projet aura un impact positif sur un espace habituellement non exploité, autant au niveau esthétique qu'au plan productif.

Finances

Production des états financiers

Les états financiers sont certes souvent très dispendieux à produire mais sont absolument nécessaires pour les demandes de financement ou même seulement pour transmettre aux ministères pour conserver le droit d'opérer en tant que coopérative. Avec le travail acharné principalement du trésorier, nous sommes contents de vous annoncer que les états financiers de 2018 à 2020, qui étaient entièrement manquants, sont désormais achevés et nous ont permis de transmettre à toutes les parties intéressées les résultats de ces exercices. Il ne s'agit certes pas d'états vérifiés et audités mais ils demeurent un outil puissant pour communiquer la situation de la coop à des partenaires financiers actuels ou potentiels.

Implantation du logiciel Quickbooks

Afin de faciliter la tenue de livres, l'implantation de Quickbooks, déjà entamée auparavant, a été complétée cette année. Il s'agit d'un grand pas afin d'assurer l'uniformité des données et l'aisance avec laquelle les états financiers pourront être produits. Le passage de flambeau entre trésoriers a le potentiel de se faire de manière moins chaotique et l'accès à l'information financière facile et rapide. Combinée avec l'utilisation de Square pour toutes transactions avec membres, locataires et partenaires, les chiffres n'auront plus à nous casser la tête.

Relations avec les créanciers

Au cours de l'année, la communication a été rétablie avec plusieurs de nos créanciers. Certains d'entre eux ont même eu l'obligeance de mettre un moratoire sur le paiement des prêts étant donné les circonstances difficiles que toute entreprise vit actuellement. Puisque la communication est rétablie, il est envisageable dans un avenir rapproché de conclure des ententes de paiement, allègements et autres pour nous éviter de mauvaises surprises. Le travail est loin

d'être terminé et réglé mais le portrait financier plus compréhensible de la coop
augure bien pour l'avenir.